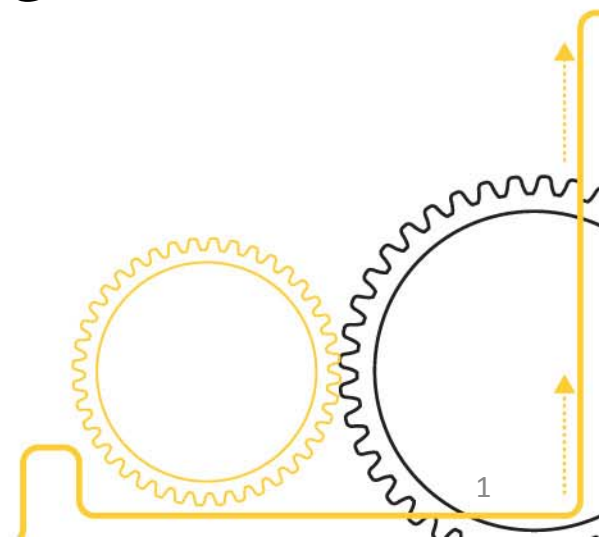




Конференция с поставщиками и производителями. Категория Core

26.08.2015

Дирекция по закупкам





Russia



Italy



Algeria



Pakistan



Bangladesh



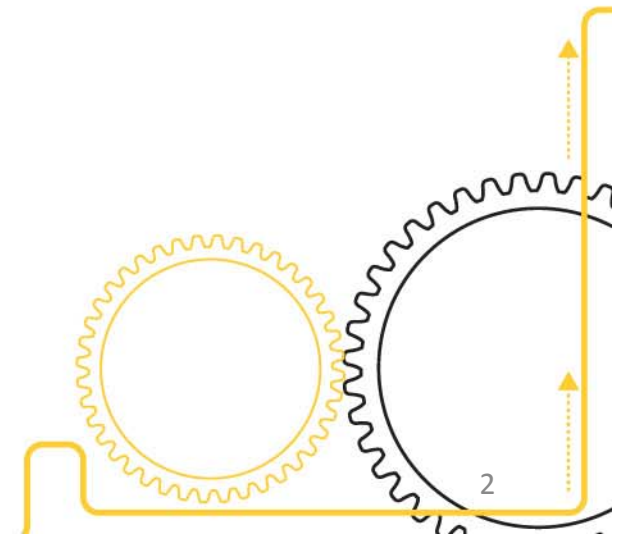
Ukraine



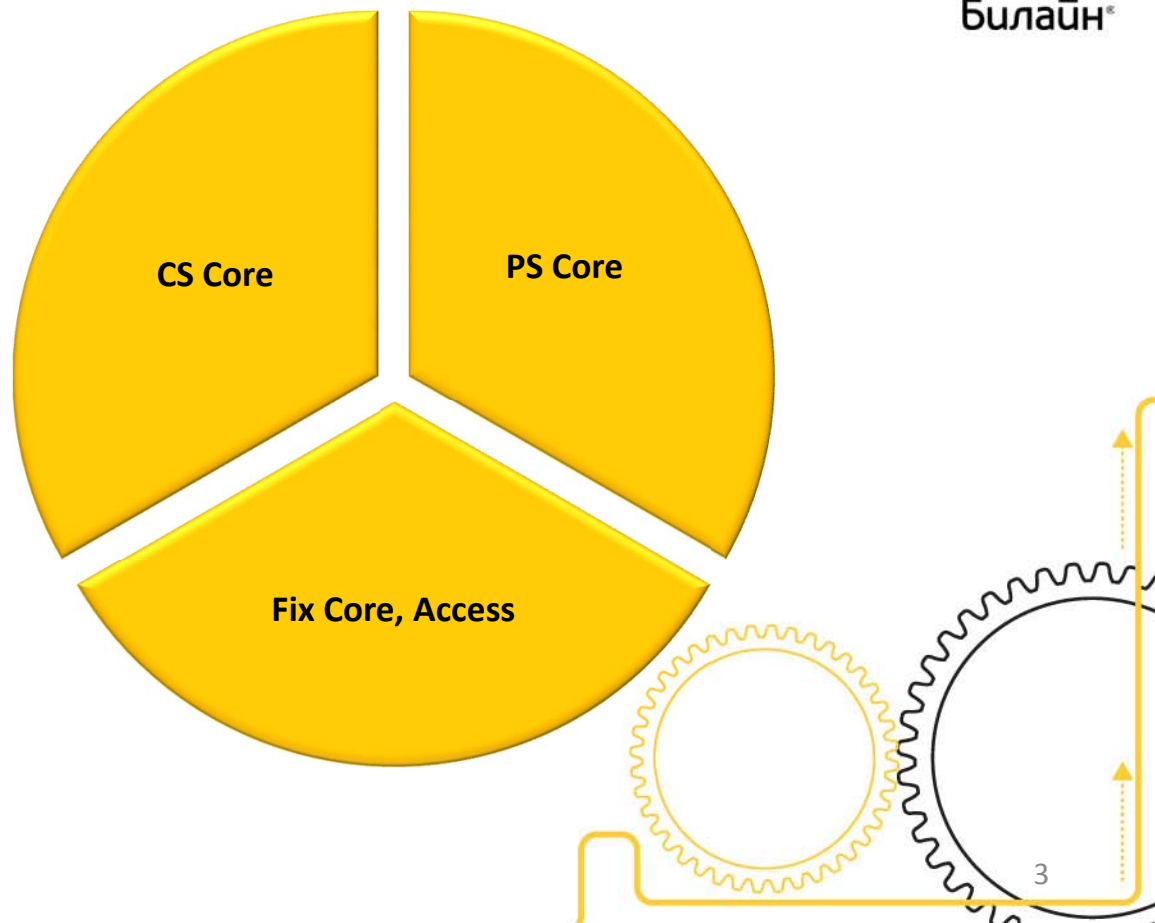
Kazakhstan



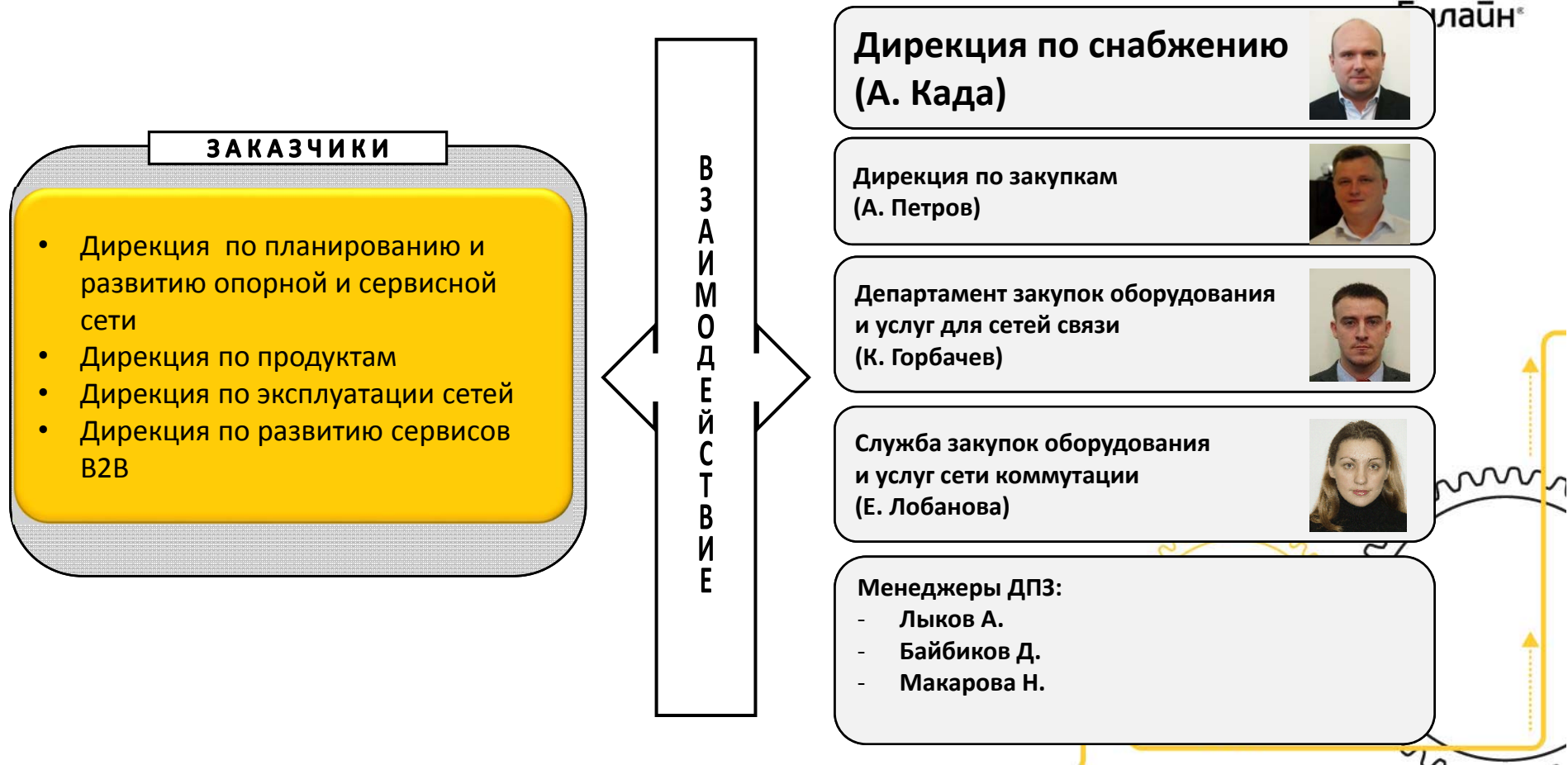
Eurasia



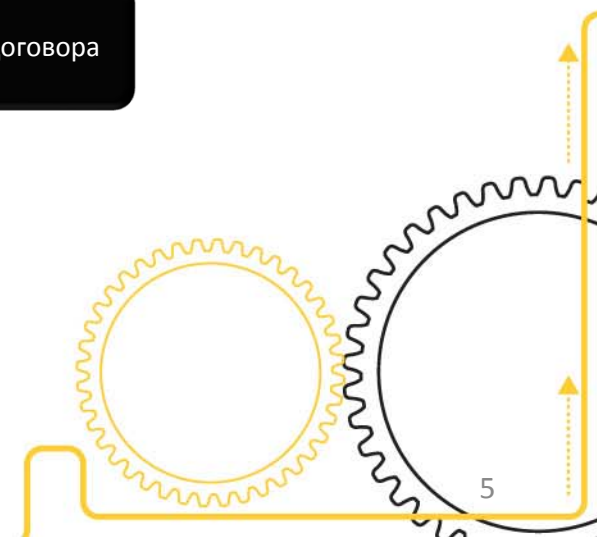
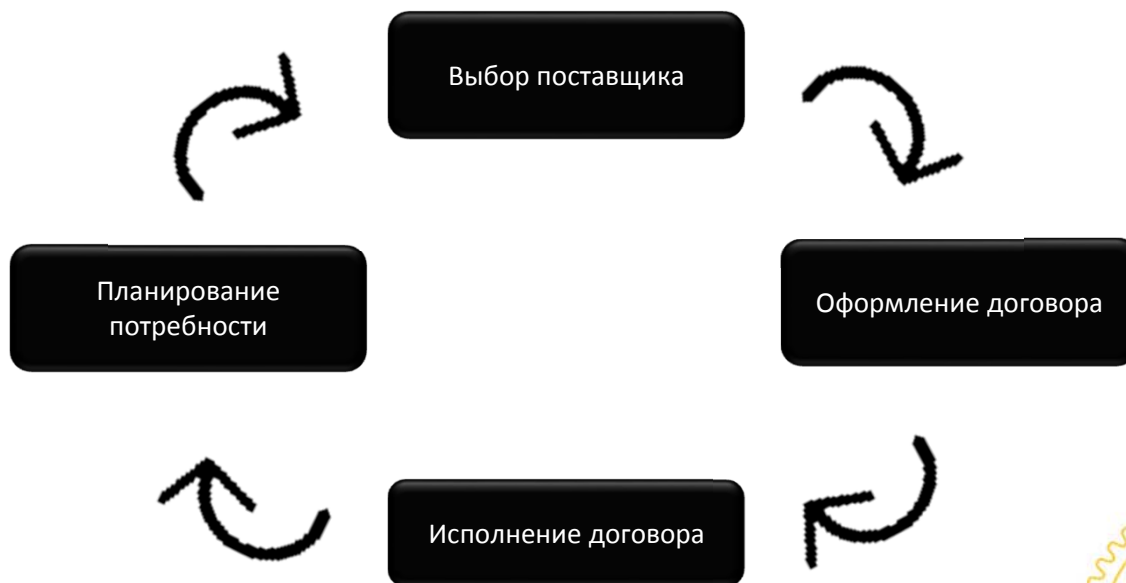
Наши категории закупок



Дирекция по снабжению и ее заказчики



Процесс Закупок – как было



Процесс Закупок - обновления

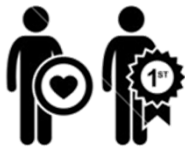


Как стать поставщиком ОАО «ВымпелКом»? Билайн®



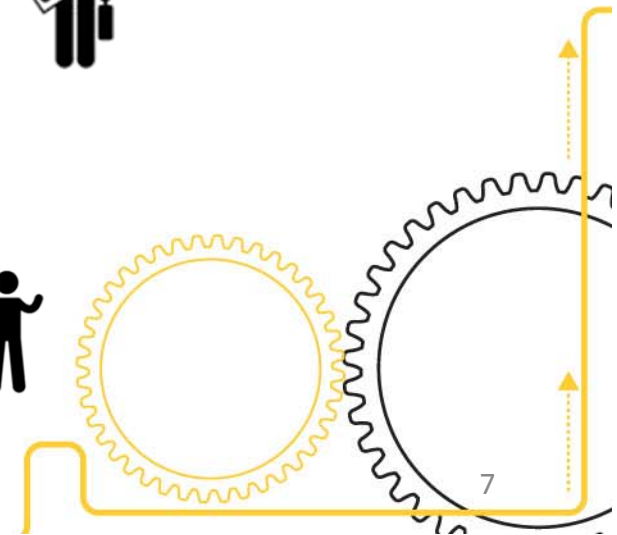
Соответствовать Кодексу поведения ГК ВымпелКом

Своевременно подать предложение в ответ на запрос



Пройти квалификацию

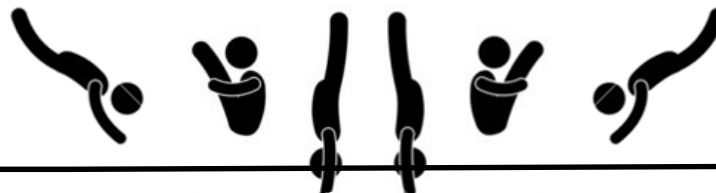
Победить в ходе конкурентного выбора



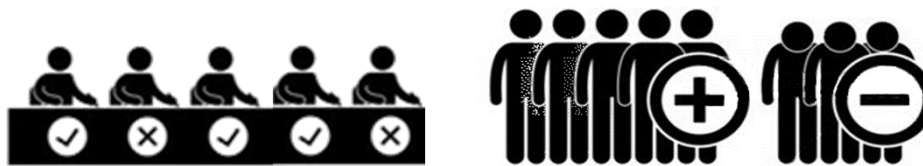
Квалификация Поставщиков



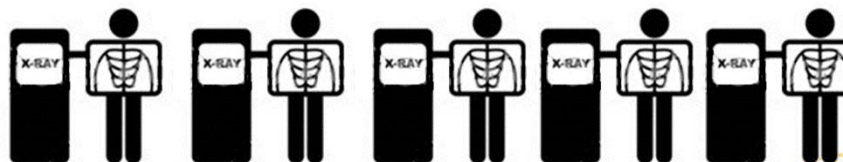
Приглашение к участию (RFP/RFI) / Объявление на сайте



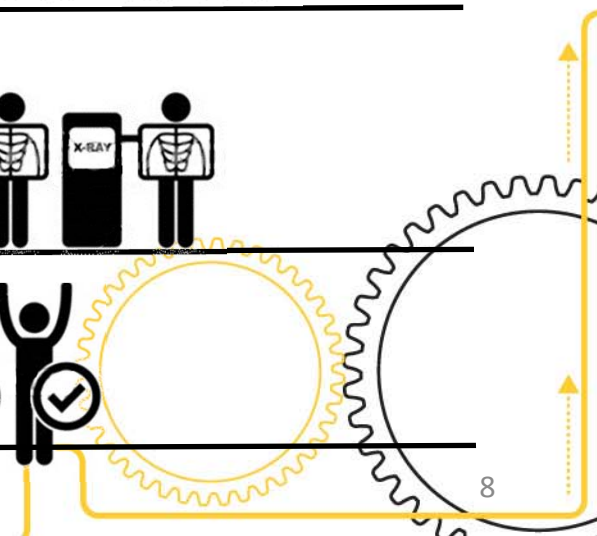
Проверка на риски взаимодействия



Проверка на соответствие требованиям (SoC)



Итоги Квалификации



Проверка на риски взаимодействия



Проверка Блоком корпоративной безопасности	
Степень риска	Описание риска
«СТОП-фактор»	Потенциальный контрагент находится в стадии ликвидации или банкротства
	Аффилированность потенциального контрагента с террористическими организациями
	Юридический адрес потенциального контрагента не существует
	Паспорт руководителя/учредителя потенциального контрагента недействительный
Высокий риск	Признаки shell-company
	Есть негатив по учредителям и/или руководителям потенциального контрагента
	Потенциальный контрагент имеет учредителя-оффшорную компанию 2 и 3 группы стран, включенных в список ЦБ
	У потенциального контрагента индекс должной осмотрительности СПАРК более 70
	Проведенная ранее в другом регионе/филиале Компании, дисквалификация проверяемого контрагента по категории закупок, по которой планируется провести закупочное мероприятие с его участием.
Средний риск	Более 10 арбитражей за последние 2 года, в которых потенциальный контрагент выступает ответчиком и/или есть арбитраж на крупную сумму (от 10% оборота по балансу) и/или имеются факты неисполнения договорных обязательств
	В отношении потенциального контрагента имеется негатив в СМИ и/или Интернете
	Потенциальный контрагент убыточен (по данным финансовой отчетности, представленной в Росстат России)
	Потенциальный контрагент находится в стадии реорганизации
	Потенциальный контрагент внесен в Реестр недобросовестных поставщиков
	Проведенная ранее в Компании, дисквалификация проверяемого контрагента по категории закупок, отличной от той, по которой планируется провести закупочное мероприятие с его участием.
	Аффилированность потенциального контрагента с другим участником закупочного мероприятия Компании

Финансовая проверка	
Рейтинг	Группа
A1	Предприятие с устойчивым финансовым состоянием
A2	Предприятие с устойчивым финансовым состоянием
B1	Предприятие с удовлетворительным финансовым состоянием
B2	Предприятие с удовлетворительным финансовым состоянием
C1	Предприятие с неудовлетворительным финансовым состоянием
C2	Предприятие с неудовлетворительным финансовым состоянием
C3	Предприятие с неудовлетворительным финансовым состоянием
D	Предприятие с критическим финансовым состоянием

Исполнитель закупки запрашивает у контрагента следующую информацию:

- Бухгалтерский баланс за последние два отчетных года
- Отчет о прибылях и убытках за последние два отчетных года
- Заполненный excel-шаблон для финансовой оценки



Выбор Поставщика



Каналы Обратной Связи



Организация диалога с поставщиками



Менеджер по закупкам



Конференция



I have a proposal

Внешний сайт, форма обратной связи



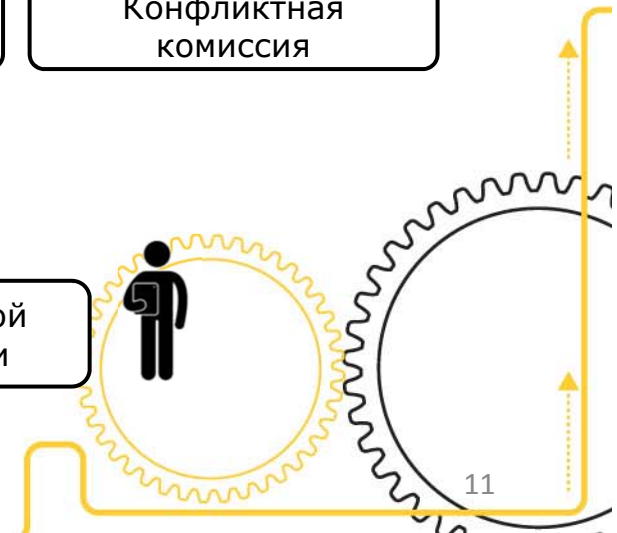
Конфликтная комиссия

В будущем:

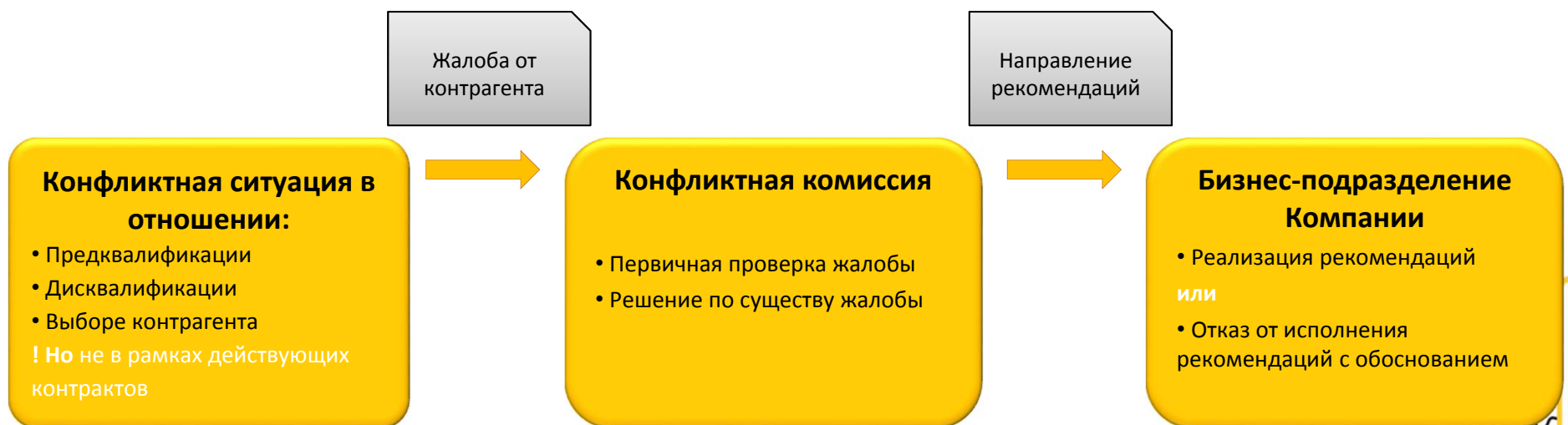


Мобильное приложение для поставщиков

Система электронной предквалификации



Конфликтная комиссия



Конфликтная комиссия – независимый от бизнеса орган ПАО «ВымпелКом».



Корпоративные требования к договору в рамках RFP

- ✓ В последующих Тендерах/Конкурсах появится новый пакет RFP, в котором заложен принцип защиты цены на этапе проведения закупки до момента подписания договора. Посредством подписания Протокола предложения договорной цены (т.н. Оферты) и Заявления о соответствии (где вы отразите все существенные условия сделки), поставщик принимает на себя обязательства по исполнению КП и не сможет от них отказаться.

Инструментами в тендере будут:

- 1) Цена
 - 2) Сроки оплаты (при базовом 60 кал.дн.)
 - 3) Штрафные санкции
 - 4) Условия поставки (при базовом DDP)
 - 5) SLA
- ✓ Все остальные пункты договора являются блок-факторами и должны строго соответствовать корпоративным требованиям ВК

Вызовы и их решения

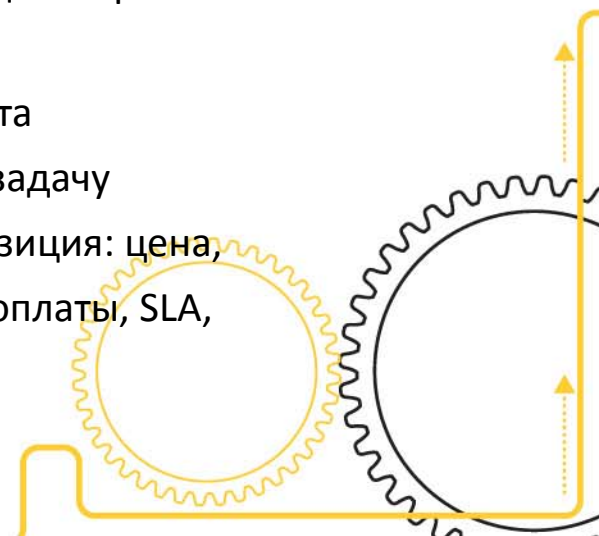


Вызовы

Валютные риски
Длительное принятие
решения со стороны
ВымпелКом
Непрозрачные затраты
Ограничение конкуренции
(договор-блок-фактор)

Решения

Управление валютными рисками
Стратегия закупочного
мероприятия
Стандартизация договора
ЕТК
Выбор контрагента
под конкретную задачу
Переговорная позиция: цена,
сроки и условия оплаты, SLA,
штрафы



ТП и ремонт оборудования end of sale/end of support



Цель: Снижение затрат на ТП и ремонт постгарантийного оборудования

Активности:



Пересмотр действующих контрактов технической поддержки и ремонта активного оборудования.

Запрос дополнительных скидок у действующих контрагентов

Поиск альтернативных компаний по предоставлению данного сервиса, уход от Single Source

Прозрачное ценообразование (определение всех составляющих, входящих в техническую поддержку).

Основные положения ДПЗ ПАО «Вымпелком»



- Открытость к рынку оборудования и услуг

Проведение открытых закупочных мероприятий. Рассмотрение всех возможных вариантов сценариев тендера, включение в TCO модели SWAP текущих производителей на сети.

- Долгосрочные партнерские отношения. Диалог

Готовы заключать долгосрочные (более 3 лет) контракты при получении лучших коммерческих предложений.

- Соблюдение положений контракта

Безусловное выполнение всех пунктов контракта **всеми** сторонами.

- Защита коммерческого предложения на этапе проведения закупки до момента подписания договора

Подписание протокола предложения договорной цены (т.н. Оферты) и Заявления о соответствии (существенные условия сделки). Поставщик принимает на себя обязательства по исполнению КП и не сможет от них отказаться.

- Единые квалификационные требования для всех поставщиков в одной категории закупок

Соблюдения принципа паритета и равенства среди всех участников.



