

# Конференция поставщиков «Строительство мобильной сети»

ОАО «ВымпелКом»,  
Дирекция по снабжению, 2014г.



## Основные элементы стратегии

Наша цель: снижение цен при повышении уровня качества

Средство достижения: налаживание взаимовыгодных долгосрочных отношений с подрядными организациями

Наш инструмент: тендер на годовые объемы (в случае 2-х годового строительства - 2-х годовые объемы)

Срок оплаты - 60 дней

**NEW** – загрузка организации объемами соответствующими мощности

Мощность – приведенная величина, подтвержденная опытом работы за предыдущий 12 месячный период



Проводится согласно положениям инструкции по предквалификации №013/14 ВНД от 11.09.2014г, целью которой служит унификация правил ее проведения для всех структурных подразделений компании.

## Основные положения инструкции:

- 1) ВИД квалификации – открытый/закрытый
- 2) Заключение договора может быть только с подрядной организацией, прошедшей предквалификацию;



## Критерии безусловной квалификации

- Членство с СРО по ПИР, допуск на Генпроектирование
- Членство в СРО по СМР, допуск на Генподряд
- Финансовая устойчивость выше критической
- Наличие представительства/филиала/представителя в регионе
- Наличие опыта строительства от 10 БС в регионе
- Отсутствие действующих дисквалификаций в регионе

## Критерии условной квалификации

(статус может быть изменен после выполнения плана корректирующих мероприятий)

- Соответствие выполнения плана строительства принятым обязательствам не менее, чем в 40% случаев

50% объемов от присужденного

- Решение принимается в отношении любого количества позиций, по которым имеются факты нарушения сроков выполнения ЭТАПОВ работ
- Срок для исправления - 7 дней после получения письма-претензии
- Критерием эффективности при этом является наименьшее отклонение от планового срока запуска.
- Отзыв позиций может быть произведен на ЛЮБОМ ЭТАПЕ строительства.
- Инициатива отзыва – на стороне технических специалистов.
- В случае нарушения сроков по 30% ВК имеет право на отзыв не выданных объемов

- Резервными признаются компании, предоставившие коммерческое предложение, но не вошедшие в число победителей.

Право на преимущественное получение позиций, отозванных по любому законному основанию имеют в порядке приоритета:

1. Победители по данному лоту в порядке коммерческого ранжирования, чьи потенциальные мощности (приведенный опыт) не использованы в полной мере.
  2. Победители по данному лоту в порядке коммерческого ранжирования, выполнившие не мене, чем на 70 % проектных работ по объемам, выданным им по результатам тендера.
  3. Резервные подрядчики в порядке коммерческого ранжирования с учетом потенциальных мощностей (приведенного опыта).
- В аналогичном порядке распределяются дополнительные объемы в пределах 20 % от бюджета тендера.
  - *В любом случае ДПЗ оставляет за собой право провести отдельное закупочное мероприятие.*



# География тендера (ареалы)

Ареал	Территории/ илиалы
МР	Москва и Московская область (отдельный тендер)
Центр	Центральный регион
Северо-Западный регион без Кгд, Мурман, НАО	Северо-Западный регион без Калининградского, Мурманского, НАО филиалов
НАО	НАО
Калининград	Калининградский
Мурманск	Мурманский
Юг Восток	Астраханский, Волгоградский, Элистинский
Юг Запад	Краснодарский (включая Адыгею)
	Ростовский-на-Дону
	Сочинский
	Ставропольский (включая КЧР)
Республики СК без КЧР и Адыгеи	СКР (Владикавказский, Грозненский, Махачкалинский, Назрановский, Нальчикский)
Волга	Казанский
	Нижегородский
	Йошкар-Олинский, Оренбургский, Пензенский, Саранский, Ульяновский, Чебоксарский
	Саратовский
	Тольяттинский, Самарский
Урал без ХМАО и ЯНАО	Уфимский
ХМАО	Екатеринбургский, Ижевский, Кировский, Курганский, Пермский, Тюменский, Челябинский, Сыктывкарский,
ЯНАО	Сургутский ХМАО
Красноярский край, Хакасия и Тыва	Сургутский ЯНАО
	Красноярский, Хакасия, Тыва
	Абаканский
Сибирь без Красноярского края Хакасии и Тывы	Таймыр
	Барнаульский
	Новосибирский, Омский, Томский
	Кемеровский
ДВР	Амурский, Приморский, Хабаровский (вкл. ЕАО)
	Бурятский, Иркутский, Читинский
	Камчатский (вкл. Корякский АО), Магаданский (вкл. Чукотку)
	Южно-Сахалинский
	Якутский

# Группы разыгрываемых позиций

Объем каждого ареала поделен на 3 лота (кроме тендера МР, где используется один лот):

## **Легкие:**

- Создание только РРЛ.
- Въезд - модернизация оборудования на существующей БС, созданной любым из нижеперечисленных способов.
- Модернизация РРЛ.
- Small Cell

## **Средние:**

- Создание БС на крыше без строительства антенно-мачтового сооружения (АМС).
- Создание БС на арендуемом высотном сооружении.
- Строительство АМС на крыше и создание БС с его использованием.
- Установка железобетонного столба и создание БС с его использованием.
- Строительство мачты на земле и создание БС с ее использованием.

## **Тяжелые:**

- Установка металлического столба и создание БС с его использованием.
- Строительство башен высотой до 40 м, от 40 до 60 м, от 60 до 80 м и от 80 до 100 м и создание БС с ее использованием.

**Для каждой группы позиций внутри каждого ареала или меньшей территории (3 группы позиций, 31 ареал – итого 93 лота):**

- Указывается прогнозные объем там где он есть, однако предложения запрашиваются на все лоты всех ареалов.
- Подрядчики ранжируются по цене внутри ареала.
- Каждый подрядчик, начиная с первого ранга по цене, наделяется объемами работ соответствующими опыту подрядчика (по внутреннему алгоритму ВК, принятому на ТК). При этом учитываются пожелания подрядчика по максимально возможным объемам.



## Приемка в эксплуатацию Солярис

# Порядок приёмки сайтов в эксплуатацию в регионах действия соглашений Солярис



Билайн™

## Регламентирующие документы:

- Процедура технической приёмки
- Строительные договоры с действующими подрядчиками
- Соглашение о предоставлении услуг эксплуатации сетей (Солярис)
- Генеральный трёхсторонний договор (в некоторых регионах) между строительным подрядчиком, заказчиком (ВК) и исполнителем по договору Солярис

## Основные действия сторон по приёмке:

- Составление и проверка документации
- Фактическое освидетельствование объектов, проведение соответствующих измерений
- Проверка исполнения работ на соответствие стандартам, строительным нормам, правилам, корпоративным требованиям и проектной документации
- Составление и подписание актов, протоколов, ведомостей

## Факторы, обуславливающие быструю приемку:

- ввод новых элементов сети увеличивает стоимость услуг для вендора Соляриса

## Факторы, оказывающие влияние на затягивание приёмки:

- наличие недостатков, несвоевременно устранимых строительными подрядчиками
- устранение недостатков силами строительного подрядчика, так как в дальнейшем ликвидация вновь выявленных замечаний переходит в его зону ответственности

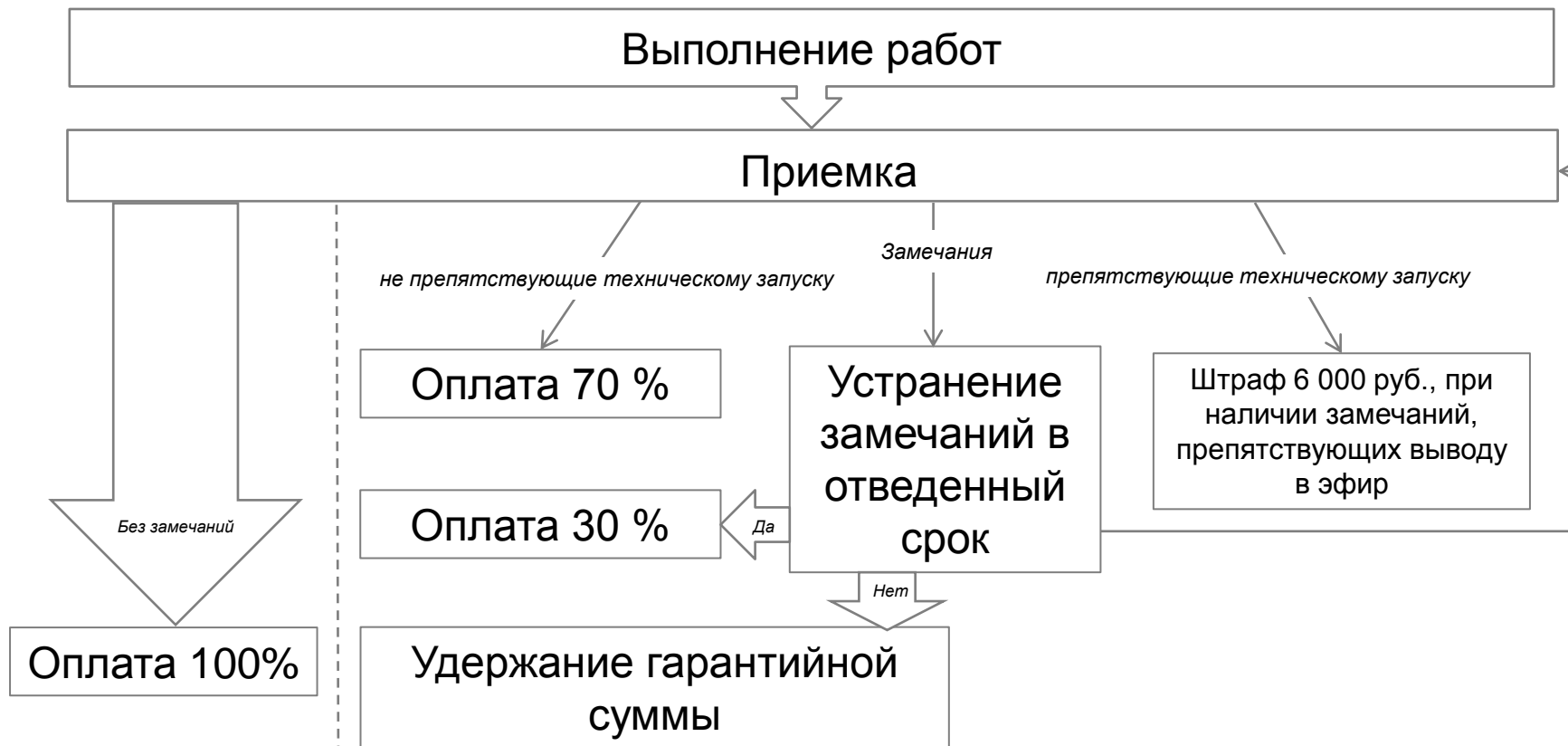


## Гарантийное удержание

# Схема бизнес-процесса с использованием гарантийного удержания



Билайн™



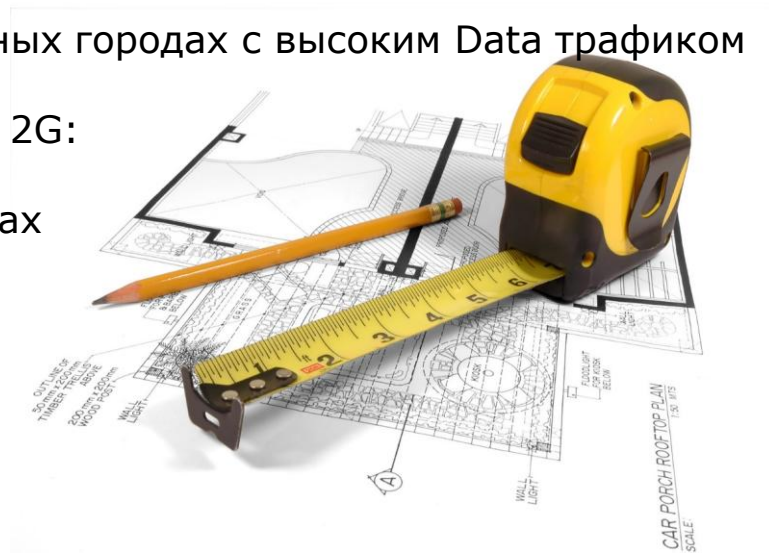


## Планы по развитию сети 2015

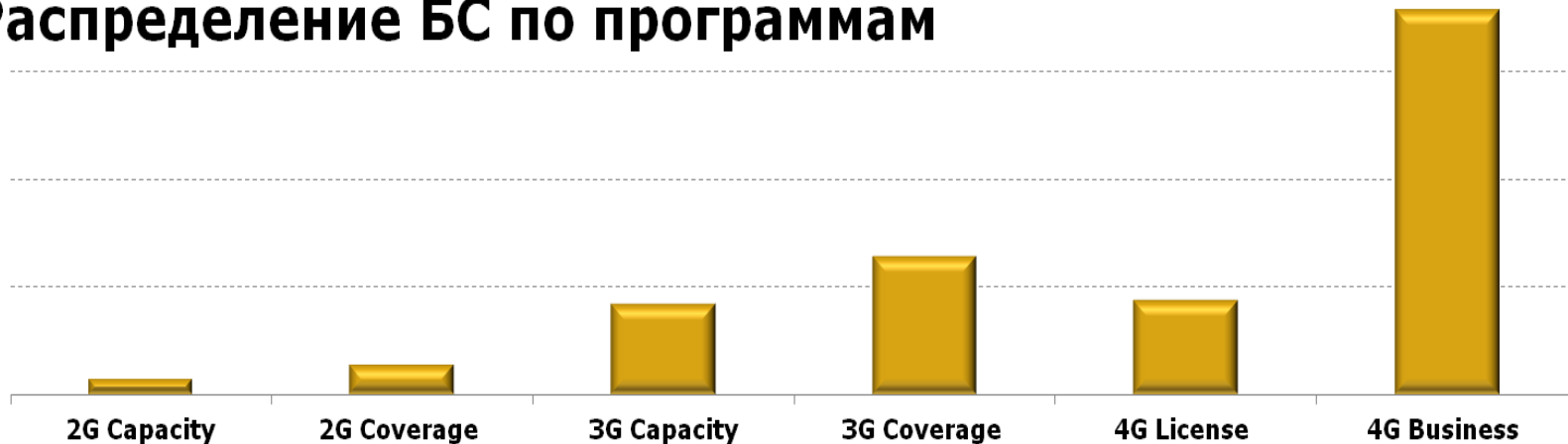


# Планы 2015 год

- ✓ Продолжаем расширять емкость и покрытие в сети 3G
- ✓ Внедряем новые технические решения – Small Cell/Bisector
- ✓ Обмениваемся площадками с другими операторами
- ✓ Активно развиваем покрытие сети LTE в крупных городах с высоким Data трафиком
- ✓ Точечно улучшаем покрытие и емкость в сети 2G:
  - строительство сети в новых спальных районах
  - улучшение покрытия внутри зданий
  - торговые центры , вокзалы ...
- ✓ Снижаем затраты на аренду



## Распределение БС по программам





# Быть в тренде технологий!

## Технические решения сети 3G RollOut RAN 2015

### Приоритетность шагов расширения сети

- Использование программных лицензий
- Расширение несущих
- Повышение секторизации на существующих сайтах
- Использование въездов
- Строительство SmallCell
- Строительство новых сайтов

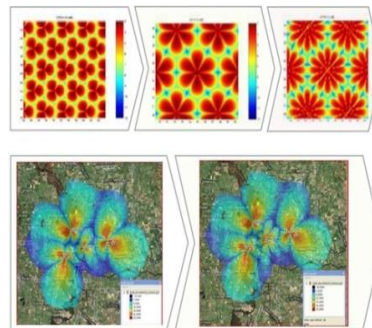
### Small Cell

В местах с повышенной плотностью трафика на границах сот будут применяться микросоты (Small Cell), позволяющие локально обслужить большие объемы трафика без негативного влияния на макросеть, а также имеющие преимущества компактного монтажа.



### Bi-Sector

В случаях, когда трафик сосредоточен вблизи существующей базовой станции на секторах которой активированы все доступные несущие, увеличить емкость без строительства нового сайта возможно путем дополнительной секторизации (Bi-Sector).





## Строительство и оформление права на АМС (2-х летний срок строительства)

# Основные этапы строительства и оформление прав на АМС



# Выполнение этапов строительства и оформление прав на АМС

Последовательность выполнения этапов строительства и оформления прав на АМС в соответствии с требованиями градостроительного законодательства обеспечивается :

1. Работы по оформлению права ВК на З/У, проектированию и получению разрешения на строительство оформляются отдельным ДС.
2. Заключение ДС на строительство АМС (СМР) - только при наличии «Разрешения на строительство» и «Уведомления в ОГСН о начале строительства».

# Оплата выполненных работ

Условия оплаты ДС на СМР:

- Оплата по факту приёмки АМС - только после предоставления ЗОС.
- Возможна частичная оплата (70%) при представлении ЗОС.
- Оставшиеся 30% (обеспечительная сумма) выплачиваются после представления свидетельства о регистрации права собственности на АМС.



## Процедура технической приемки БС





## Изменения

Сформулированы типовые замечания, разделенные по степени критичности

Три категории замечаний :

- *критические с точки зрения возможности вывода БС в эфир - (КЭ);*
- *критические с точки зрения технической готовности БС к эксплуатации (Тех. Запуск) - (КТЗ);*
- *некритические замечания, обязательные к устранению до передачи БС в эксплуатацию - (НК).*



# Акт технического освидетельствования позиции БС

## Результаты приёмки представлены в следующих документах:

- Акт технической приёмки АМС\*(Приложение 1)
- Протокол замечаний по результатам приёмки АМС (дополнение к «Акту технического освидетельствования АМС Строительным контролем Заказчика»)\* (Приложение 2)
- Протокол замечаний по результатам проверки строительно-монтажных работ БС (Приложение 4)
- Протокол проверки документации БС (Приложение 5)

\* - если применимо



# Акт технического освидетельствования позиции БС

## Заключение рабочей комиссии по результатам приёмки позиции БС

*Четыре варианта:*

### 1. Вывод БС в эфир не допускается.

- В ходе проверки **выявлены** замечания с оценкой критичности **КЭ**
- Срок устранения замечаний \_\_\_\_, Срок повторной приёмки \_\_\_\_

### 2. БС Допускается к выводу в эфир

- В ходе проверки **не выявлены** замечания с оценкой критичности **КЭ, имеются** замечания с оценкой **КТЗ и НК.**
- Срок устранения замечаний \_\_\_\_, Срок повторной приёмки \_\_\_\_

### 3. Факт Технического запуска БС.

- В ходе проверки **не выявлены замечания** с оценкой критичности **КЭ и КТЗ, имеются** замечания с оценкой **НК.**
- Срок устранения замечаний \_\_\_\_, Срок повторной приёмки \_\_\_\_

### 4. Позиция БС готова к передаче в эксплуатацию.

- В ходе проверки **замечания не выявлены (или устранены) в Приложении 1,2,4,5.** Документация на БС, АМС предоставлена в полном объёме.

# Акт технического освидетельствования позиции БС

Приложение №3 (лист 1)  
к «Процедуре технической приемки БС»

## Акт

технического освидетельствования позиции БС № \_\_\_\_\_ (ГФК № \_\_\_\_\_) « \_\_\_\_\_ », (наименование)

Тип позиции \_\_\_\_\_ (крыша, аренда БС, АМС на крыше, АМС на земле, Ж/Б столб, Small Cell и т.д.)

Адрес позиции \_\_\_\_\_ (адрес размещения БС : населенный пункт, улица, дом )

Филиал \_\_\_\_\_ ОАО «ВымпелКом» \_\_\_\_\_ « \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2014 г.

Комиссия по приемке, назначенная \_\_\_\_\_ (Наименование организации № и дата приказа, должность и ФИО, подписавшего приказа)

### УСТАНОВИЛА:

- Генеральный подрядчик \_\_\_\_\_ « \_\_\_\_\_ » предъявил к приемке законченную строительством позицию БС (новое строительство/модернизация) и документацию к ней.
- Результаты приемки приведены в:

Акт технической приемки АМС (если применимо)	Приложение 1
Протокол замечаний по результатам приёмки АМС (дополнение к «Акту технического освидетельствования АМС Строительным контролем Заказчика») (если применимо)	Приложение 2
Протокол замечаний по результатам проверки строительно-монтажных работ БС	Приложение 4
Протокол проверки документации БС	Приложение 5

- По результатам приемки Рабочая комиссия сделала следующее **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

1.ЗАКЛЮЧЕНИЕ « _____ » _____ 20__ г. Вывод БС в эфир не допускается.	2.ЗАКЛЮЧЕНИЕ « _____ » _____ 20__ г. БС Допускается к выводу в эфир	3.ЗАКЛЮЧЕНИЕ« _____ » _____ 20__ г. Факт Технического запуска БС.	4.ЗАКЛЮЧЕНИЕ « _____ » _____ 20__ г. Позиция БС готова к передаче в эксплуатацию.
1	2	3	4
В ходе проверки <b>выявлены замечания</b> с оценкой критичности КЭ	В ходе проверки <b>не выявлены замечания</b> с оценкой критичности КЭ, имеются замечания с оценкой КТЗ и НК.	В ходе проверки <b>не выявлены замечания</b> с оценкой критичности КЭ и КТЗ, имеются замечания с оценкой НК.	В ходе проверки <b>замечания не выявлены (или устранены) в Приложениях 1,2,4,5.</b> Документация на БС, АМС предоставлена в полном объеме.
Сроки устранения замечаний указаны в Приложениях (1,2,4,5) Срок приемки по устраненным замечаниям не позднее _____ <b>Заказчик</b> _____ (должность) _____ (подпись, Ф.И.О.)	Сроки устранения замечаний КТЗ и НК указаны в Приложениях (1,2,4,5) Срок приемки по устраненным замечаниям не позднее _____ <b>Заказчик</b> _____ (должность) _____ (подпись, Ф.И.О.)	Сроки устранения замечаний НК указаны в Приложениях (1,2,4,5). Срок приемки по устраненным замечаниям не позднее _____ <b>Заказчик</b> _____ (должность) _____ (подпись, Ф.И.О.)	<b>Заказчик</b> _____ (должность) _____ (подпись, Ф.И.О.)